¿Los líderes nacen o se hacen?

Es una pregunta recurrente y, a mi juicio, mal planteada. Hay personas con más facilidad para convocar a otros, pero eso no las convierte en líderes. El liderazgo se construye y, sobre todo, se ejerce.

Malala Yousafzai comenzó a defender el derecho de las niñas a estudiar a los 11 años y a los 17 recibió el Premio Nobel de la Paz. Su fuerza no vino de un cargo, sino de la convicción de que había algo que defender y de la decisión de hacerse cargo de ello, aun a un costo personal enorme. La edad nunca fue el límite. Lo determinante fue el compromiso.

Ahí está el punto que solemos olvidar. Asociamos el liderazgo a la capacidad de influir o de ocupar un espacio de poder, pero un líder no se define por cuántos lo siguen, sino por cómo responde cuando las cosas no salen bien. Liderar es asumir responsabilidad por las decisiones, por las personas que confían en uno y por las consecuencias de lo que se hace y de lo que se deja de hacer. Quien busca el reconocimiento sin asumir la carga que lo acompaña no lidera: administra su imagen.

La distinción importa, porque la ciudadanía misma con desconfianza a quienes conducen. Según la última Encuesta CEP, de abril y mayo de este año, solo un 6% confía en los partidos políticos y un 13% en el Congreso. La misma medición revela que dos de cada tres chilenos prefieren líderes que privilegien los acuerdos, aunque deban ceder posiciones. Es decir, se valora a quien antepone el bien común a su propio protagonismo. Esa desconfianza no se resuelve con discursos, sino con coherencia entre lo que se dice y lo que se hace, con presencia cuando se requiere y con la disposición a dar la cara, especialmente en los momentos difíciles. El compromiso de un líder se mide en lo cotidiano, cuando nadie está mirando.

Por eso es tan relevante poner la mirada en los jóvenes. En las comunidades escolares del Biobío hay estudiantes que organizan a sus compañeros, sostienen proyectos solidarios o destacan en la ciencia, el deporte y la cultura, muchas veces sin que nadie lo note. Reconocerlos no es un gesto protocolar. Es decirles que lo que hacen importa y que ese sentido de responsabilidad con los demás es lo que la sociedad necesita de sus futuros dirigentes.

Con ese propósito, en Santo Tomás impulsamos junto a diario El Sur la iniciativa Líderes Escolares, que busca visibilizar a estudiantes de la región que ya están construyendo mejores comunidades. Queremos que sus historias inspiren a otros jóvenes, pero también a los adultos que tenemos responsabilidades de conducción.

Formar profesionales y técnicos competentes es indispensable, pero no suficiente. El conocimiento pierde valor si no va acompañado de ética, capacidad de escucha y sentido de servicio. Un buen profesional resuelve problemas; un buen líder, además, se hace responsable de cómo esas soluciones afectan a otros.

La pregunta, entonces, no es si los líderes nacen o se hacen, sino qué hacemos como familias, colegios, instituciones y región para formar personas dispuestas a asumir responsabilidades y cumplir sus compromisos. Esos jóvenes ya están entre nosotros. Nuestra tarea es reconocerlos, acompañarlos y estar a la altura de su ejemplo.



ROGER SEPÚLVEDA CARRASCO
Rector Universidad Santo Tomás Región del Biobío

El interés no surge por casualidad

Que más de 300 personas hayan participado en el Summit Transición Energética Biobío 2026 dice más que una buena convocatoria. Autoridades, empresas, gremios, universidades, centros tecnológicos y organismos de cooperación coincidieron en una pregunta: ¿cómo convertir la transición energética en oportunidades reales para nuestra región?

Ese interés no surge por casualidad. El Biobío dispone de una base industrial consolidada, puertos y redes logísticas, infraestructura energética, conocimiento y capacidades técnicas. A ello se suman oportunidades en combustibles sostenibles, valorización de residuos, energía eólica marina y nuevas aplicaciones del hidrógeno. No partimos de cero.

Pero tampoco basta con enumerar ventajas. La industria necesita energía segura y competitiva; los proyectos requieren demanda, financiamiento, certezas regulatorias y validación tecnológica; y las comunidades deben participar. La transición energética no será exitosa por la cantidad de anuncios, sino por su capacidad para responder a esas exigencias.

Durante el Summit vimos señales de ese tránsito. La firma del proyecto HyLog Biobío y el lanzamiento del Programa Tecnológico Synfuels Biobío mostraron cómo capacidades existentes pueden vincularse con nuevos desafíos. Las 34 reuniones de negocios también reflejaron voluntad de colaboración.

A ellos se suman dos proyectos que, por razones administrativas, no alcanzaron a formalizarse durante el encuentro y cuya firma se proyecta para fines de 2026 o comienzos de 2027. Uno es de Fosfoquim, para producir hidrógeno verde en Talcahuano destinado a reactivos para la minería del cobre y la industria de la celulosa. El otro reúne iniciativas de Hygreen Biobío H2V y Joltech Solutions para fabricar y ensamblar electrolizadores.

Estas señales revelan una cartera de oportunidades que comienza a tomar forma, aunque todavía requiere trabajo para materializarse. La academia aporta investigación aplicada; la industria, experiencia y demanda; los proveedores, soluciones; y el sector público, coordinación para reducir barreras.

La realización del Summit Transformación Energética en Santiago confirma la relevancia nacional de esta agenda. No estamos ante una tendencia pasajera, sino frente a una transformación productiva y social de la que el Biobío no puede quedar al margen. Es un tren al que debemos subirnos como región y como sociedad.

Nuestro compromiso es sostener las conversaciones, identificar proyectos viables y trabajar sobre evidencia, sin confundir potencial con resultados asegurados. La convocatoria fue una señal. Lo importante será transformar ese interés en inversiones y nuevas oportunidades para el Biobío.



MAURICIO FRANJOLA
Gerente de H2Biobío

MIRADA urbana

A propósito de la Bienal de Arquitectura

Concepción recibió durante esta semana una versión itinerante de la XXIII Bienal de Arquitectura y Urbanismo de Chile. El encuentro viene desarrollándose desde fines de los años '70 y a través de sus distintas versiones pudimos ver la producción arquitectónica y urbana de un Chile en expansión y consolidación. Las bienales actuaron, además, como verdaderas ventanas al mundo, que ampliaron el significado de ciudad y arquitectura, cumpliendo un rol formativo para muchas generaciones de arquitectos y estudiantes que se veían geográficamente lejanos a los lugares donde se estaban gestando los grandes cambios.

Sin desmedro de lo anterior, estas bienales han tenido siempre un objetivo más profundo vinculado a un pulso crítico de escala nacional y regional, el cual se traduce en una temática o propuesta curatorial propia de cada versión que pretende guiar todo lo que allí se exhibe y se discute. Las primeras versiones, realizadas en dictadura, hicieron lo posible por construir un espacio de debate disciplinar y ciudadano. Posteriormente, cada una de ellas contribuyó a mantener vivo el debate sobre ciudad, aglutinando no sólo a arquitectos, sino también a representantes del mundo político, del mundo empresarial, del ámbito público y, lo más importante, a la ciudadanía.

Esta versión titulé la propuesta curatorial como "doble exposición". En fotografía, esta es una técnica donde dos imágenes se superponen y construyen un nuevo significado; y el concepto se lleva a la ciudad, donde cada vez es menos posible el ideal modernista de construir todo desde cero y, por el contrario, se hace muy pertinente entender la ciudad (y la disciplina) como una sumatoria de capas donde se consideran las preexistencias al momento de pensar el presente y así también las ideas de futuro. Más aún en un territorio como el nuestro, atravesado por desastres naturales, tensiones políticas y desigualdades espaciales, donde la crisis climática y la escasez de recursos convierten en urgencia lo que antes parecía una simple opción, la pregunta ya no es si debemos construir más, sino cómo hacerlo de otra manera a partir de lo que ya existe. Vale decir, este tema no es nuevo y se ha logrado instalar paulatinamente en el debate arquitectónico actual, principalmente porque resulta difícil imaginar que vamos a mantener la velocidad de urbanización de los últimos dos siglos sin que se nos acabe el planeta.

Esta bienal desplegó esta visión en sus espacios y reunió ejemplos actuales que logran dar fe de esta tesis, la cual es filosóficamente optimista en cuanto al ahorro de recursos, el reciclaje y la sustentabilidad. Experiencias que, aunque parezcan aisladas, demuestran que el deterioro y la obsolescencia pueden transformarse en oportunidad. Y al mismo tiempo nos invitó a preguntarnos y a debatir sobre el destino que pueden tener edificios o lugares de valor patrimonial, pues intervenir una ruina o un espacio residual es también tomar posición sobre la ciudad y negociar con su memoria.

La muestra comenzó en 2025 en Santiago, como un circuito por el centro de la capital, y este año extendió su recorrido a Valparaíso y Concepción, donde se instaló en las ruinas del Teatro Enrique Molina, un lugar que nos plantea preguntas sobre reprogramar, readaptar y reconstruir estructuras que permanecen en la indefinición, pero guardan futuros posibles. Contó con un montaje del destacado arquitecto nacional Iván Bravo, como un inspirador ejemplo de cómo pasado y presente pueden abrir nuevos espacios de encuentro, y es que una ciudad que se junta a conversar sobre sí misma suele tener un mejor destino.



GIULIANO PASTORELLI PAREDES
Director de Arquitectura Universidad Andrés Bello

SÍNTESIS del Biobío



Región del Biobío será sede de los juegos Odesur 2030

"Es una gran noticia, pero también un gran desafío", indicó el gobernador Sergio Giacaman tras dar a conocer la noticia en el estacionamiento del Gobierno Regional en un ambiente de fiesta. La instancia reunirá a 5 mil deportistas y a casi 6 mil jueces repartidos en 34 deportes en 15 días.



Biobío cumple tres semanas sin delegado titular regional

El Gobierno mantiene al actual delegado provincial de Biobío, Juan Pablo Mellado, subrogando el cargo regional y ahora se suma la salida de Isabel Rojas en Salud y de Antaris Varela en Senama. Hacienda sigue vacante.



Incendios: detectan que 18 de las 33 comunas tienen alto riesgo

A través del cruce de información sobre ubicación de siniestros de la última década y variables de vulnerabilidad habitacional y zonas de interfaz, se determinaron 132 campamentos y 25 barrios con una alta exposición. Curanilahue es la que encabeza a nivel nacional con 13.336 ha.

RESUMEN nacional



Kast asume responsabilidad ante fuerte caída en la aprobación de su gobierno

El Presidente José Antonio Kast asumió toda la responsabilidad de las bajas cifras de aprobación de su Gobierno en el marco de su gira por Asia, el mandatario se refirió a las encuestas que le dan un respaldo entre el 18% (Criteria) y el 27% (Cadem).



Quiroz desactiva acusación en su contra y oposición se enreda con interpelación

Mientras se inició el proceso de revisión de la acusación constitucional contra el ministro de Justicia, Fernando Rabat, un posible libelo contra el titular de Hacienda, Jorge Quiroz, obligó al Ejecutivo a retractarse de ciertas medidas incluidas en la Ley de Presupuesto.



Presidente pide un comercio libre y con las mismas reglas para todos en la APEC

En medio de su gira por Asia, el Presidente José Antonio Kast intervino en la cumbre de líderes de la APEC 2026, donde llamó a un comercio libre y con las mismas reglas para todos, aseguró que Chile quiere liderar las transformaciones tecnológicas e instó a la cooperación.

SEMANA mundial



Xi, Trump y Putin piden evitar la guerra nuclear en su inédita cumbre

Los presidentes de China, Xi Jinping; Estados Unidos, Donald Trump, y Rusia, Vladimir Putin, pidieron evitar una guerra nuclear que "no se puede ganar", acordaron aumentar la producción de petróleo y pidieron a la Corte Penal Internacional que "no abuse" de sus poderes.



Ucrania expone una debilidad de Putin al bombardear el puente de Crimea

Ucrania dejó expuesta la debilidad del presidente ruso, Vladimir Putin, al golpear el puente de Crimea, el símbolo de la anexión de la península ucraniana en 2014, en vísperas de la cumbre entre el jefe del Kremlin y los líderes de EE.UU. y China.



Comisión Europea revela que sufrió una serie de ciberataques asistidos por IA

La Comisión Europea afirmó este jueves que fue objeto de una serie de ciberataques asistidos por inteligencia artificial en octubre, pero un portavoz indicó que el bloque no considera "en esta fase" que se haya producido una filtración de datos.